



**INSTITUTO DE FOMENTO MUNICIPAL**  
**ARTÍCULO 19 DEL DECRETO 25-2018**  
**TRANSPARENCIA Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO**  
**A) INTERVENCIONES RELEVANTES PARA EL LOGRO DE LOS RESULTADOS**  
**INSTITUCIONALES**  
**CORRESPONDIENTE AL PRIMER CUATRIMESTRE 2019**

**Mayode 2019**

1/12

8a. calle 1-66 zona 9, Guatemala, C.A. PBX: (502) 2422-6900

## CONTENIDO

### Contenido

|     |   |    |
|-----|---|----|
| I.  | Intervenciones relevantes para el logro de resultados institucionales | 3  |
| 1.  | Resultado Estratégico de Gobierno -REG-:                              | 7  |
| 2.  | Resultados Institucionales  | 7  |
| 2.1 | Resultado Institucional del Sector Agua Potable                       | 7  |
| 2.2 | Resultado Institucional de Saneamiento                                | 10 |
| 2.3 | Resultado Institucional de la Débil Gestión Municipal                 | 11 |

## INFORME DE TRANSPARENCIA Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO

### A) INTERVENCIONES RELEVANTES PARA EL LOGRO DE RESULTADOS

Con el propósito de dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 19 del Decreto 25-2018 del Congreso de la República de Guatemala, Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el ejercicio fiscal 2019 y con vigencia para el ejercicio fiscal 2019, el Instituto de Fomento Municipal, publica por medio de su página web, el *informe de Transparencia y Eficiencia del Gasto Público* correspondiente al primer cuatrimestre 2019, el cual contiene las intervenciones relevantes para el logro de los resultados institucionales, conforme a las disposiciones proporcionados por el Ministerio de Finanzas Públicas, según Oficio Circular DTP-001-2019 de fecha 14 de enero 2019; con el propósito de transparentar el uso de los recursos. Además, se adjunta el formato “Matriz de Intervenciones Relevantes para el Logro de Resultados”, que contiene información presupuestaria de los años 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018 así como información acumulada del 01 de enero al 30 de abril de 2019 (Reportes Sicoim y Siges, impresos el 1 de mayo de 2019). Siendo importante mencionar, que lo concerniente a la información de costos totales y unitarios es coordinada su publicación por la Gerencia Administrativa Financiera de INFOM con los programas vinculados.

#### I. Intervenciones relevantes para el logro de resultados institucionales

El Instituto de Fomento Municipal -INFOM-, en cumplimiento a lo que establece el artículo 24 del Acuerdo Gubernativo 540-2013 *Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto*, los Lineamientos Generales de Política 2019-2023, elaboró y presentó en el mes de abril del año 2018, el Plan Estratégico Institucional 2017-2023, el Plan Operativo Anual 2019 y Multianual 2019-2023, los que fueron aprobados por medio de la Resolución de Junta Directiva No. 137-2018 de fecha 26 de abril de 2018.

Sin embargo, de conformidad con los techos presupuestarios otorgados tanto por el Ministerio de Finanzas Públicas, mediante Oficio No. DF-SOECT-DGAI-1581-2018 de fecha 28 de junio de 2018, así como el área de programación presupuestaria del INFOM, fue necesario realizar modificaciones que permitieron reajustar las metas físicas con las asignaciones presupuestarias. De esa cuenta, se presentó nuevamente a consideración de la Honorable Junta Directiva para la aprobación correspondiente con base en lo establecido en el Artículo 24 del Acuerdo Gubernativo No. 540-2013, Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, el cual establece: “*Los anteproyectos de presupuesto a que se refiere el Artículo 21 de la Ley, deben presentarse al Ministerio de Finanzas Públicas, a más tardar el 15 de julio de cada año, en el entendido que si éste fuere inhábil, se*

*presentará el día hábil inmediato posterior a dicha fecha, y se estructurarán conforme a las categorías programáticas y clasificaciones señaladas en el Artículo 15 de este reglamento, según los formatos e instructivos que proporcione la Dirección Técnica del Presupuesto, debiéndose acompañar el respectivo Plan Operativo Anual elaborado conforme lineamientos que emita la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia”.*

Por lo anteriormente expuesto la Junta Directiva del Instituto de Fomento Municipal aprobó las modificaciones al Plan Operativo Anual 2019; según consta en **Resolución de Junta Directiva No. 214-2018** de fecha 10 de julio 2018.

Sin embargo, mediante Oficios No. 1808, de fecha 31 de julio 2018, del Ministerio de Finanzas Públicas, y Oficio DTP No. 1437-2018 de fecha 31 de julio 2018 de la Dirección Técnica del Presupuesto, se indica que para continuar con el proceso de análisis del Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos para el Ejercicio Fiscal 2019 y Multianual 2019-2023 del INFOM, se realiza la devolución de forma informática del presupuesto, tomándose en cuenta la reunión sostenida el 10 de julio de 2018, entre funcionarios de INFOM y de la Dirección Técnica del Presupuesto, así como el Oficio número GER-1234-2018 de fecha 26 de julio de 2018, por medio del cual se solicita al MINFIN considerar el replanteamiento de las asignaciones a programarse en el Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos para el Ejercicio Fiscal 2019 y Multianual 2019-2023 del INFOM, con el objeto que el Instituto pueda cubrir y cumplir con el plan de trabajo. Por lo que, en atención a dicha solicitud mediante **Resolución de Junta Directiva No. 254-2018** de fecha 23 de agosto 2018 fueron aprobadas las modificaciones arriba indicadas.

Posteriormente, mediante **Acuerdo Gubernativo No. 209-2018**, de fecha 14 de diciembre 2018, fue aprobado el presupuesto de ingresos y egresos del Instituto de Fomento Municipal, para el Ejercicio Fiscal 2019 comprendido del uno de enero al treinta y uno de diciembre de dos mil diecinueve, por un monto de cuatrocientos cuarenta y nueve millones cuatrocientos ochenta y cinco mil seiscientos noventa y cuatro quetzales (Q.449,485,694.00), por lo que se presentó nuevamente el Plan Operativo Anual 2019 el cual se compatibilizó con las metas físicas y financieras iniciales aprobadas por el Ministerio de Finanzas Públicas lo cual se realizó mediante **Resolución de Junta Directiva No. 26-2019** de fecha 31 de enero 2019.

Es importante resaltar que derivado de la brecha presupuestaria generada entre los montos solicitados y los aprobados, por un monto de ciento cincuenta millones (Q.150,000,000.00) fue necesario que cada Unidad Ejecutora, Dirección y Programa analizará el presupuesto asignado para el presente ejercicio fiscal y con base en el mismo

efectuará las modificaciones presupuestarias y reprogramaciones de meta física que considerara pertinentes, con base en lo establecido en el Artículo 5 del Acuerdo Gubernativo Número 243-2018 Distribución Analítica del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2019, que indica: *Las modificaciones de metas físicas se autorizaran por medio de resolución de la máxima autoridad institucional, cuando sea necesario realizar modificaciones, en función de las asignaciones aprobadas en el Decreto Número 25-2018 del Congreso de la República de Guatemala, Ley de Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2019, las cuales no deben exceder de marzo de 2019*, lo que a su vez implicó realizar nuevamente una modificación al Plan Operativo Anual 2019, lo cual permitió readecuar las metas físicas con las asignaciones presupuestarias aprobadas mediante Acuerdo Gubernativo No. 209-2018, el cual se presenta en el siguiente documento.

Por lo anteriormente expuesto, la Junta Directiva ha aprobado la siguientes Resoluciones:

**Resolución No. 37-2019** de fecha 7 de febrero 2019, por medio de la cual la Junta Directiva resolvió aprobar dentro del presupuesto de egresos aprobado para el año 2019, la modificación presupuestaria por la cantidad de Q.593,355.00 para reacomodar el presupuesto aprobado para el año 2019 y fortalecer los renglones del grupo cero (0) servicios personales, que no cuentan con presupuesto inicial por ser compromisos adquiridos en el segundo semestre del ejercicio fiscal anterior, para lo cual se utilizarán recursos de la fuente 31 ingresos propios y fuente 32 saldos de caja de ingresos propios.

**Resolución No. 47-2019** de fecha 5 de marzo 2019, por medio de la cual la Junta Directiva resolvió aprobar dentro del presupuesto de egresos aprobado para el año 2019, la modificación presupuestaria por la cantidad de Q.13,103,000.00 afectándose con dicho débito a la Unidad Ejecutora 301 Fondo Nacional UNEPAR, y con crédito a la Unidad Ejecutora 212 Coordinadora Préstamo JBIC GT P-5 la cantidad de Q.9,680,000.00 y a la Unidad Ejecutora 306 Agua Potable y Saneamiento para el Desarrollo Humano la cantidad de Q.3,423,000.00.

**Resolución No. 56-2019** de fecha 12 de marzo 2019, por medio de la cual la Junta Directiva resolvió aprobar dentro del presupuesto de egresos aprobado la modificación presupuestaria por la cantidad de Q.103,504.00.

**Resolución No. 57-2019** de fecha 12 de marzo 2019, por medio de la cual la Junta Directiva resolvió aprobar la reprogramación de obras y metas físicas por la cantidad de

Q.1,200,000.00 para la ejecución de la obra de arrastre: construcción sistema de agua potable, aldea Panimacoc, Tecpán Guatemala, Chimaltenango.

**Resolución No. 62-2019** de fecha 14 de marzo 2019, por medio de la cual la Junta Directiva resolvió aprobar la modificación presupuestaria por la cantidad de Q.1,205,485.00 la cual afecta con débito a la Unidad Ejecutora -212- Coordinadora Préstamo JBIC-GT-P5, y con crédito a la Unidad Ejecutora -301- Fondo Nacional UNEPAR.

**Resolución No. 63-2019** de fecha 19 de marzo 2019, por medio de la cual la Junta Directiva resolvió aprobar dentro del programa de inversión física del presupuesto de egresos de INFOM, la reprogramación de obras y metas físicas por la cantidad de Q.1,290,685.00 de la Unidad Ejecutora -301- Fondo Nacional UNEPAR.

**Resolución No. 64-2019** de fecha 19 de marzo 2019, por medio de la cual la Junta Directiva resolvió aprobar la reprogramación de obras y metas físicas por la cantidad de Q.29,706,682.00 la cual afecta a la Unidad Ejecutora -306- Agua Potable y Saneamiento para el Desarrollo Humano.

**Resolución No. 65-2019**, de fecha 19 de marzo 2019, por medio de la cual la Junta Directiva resolvió aprobar dentro del presupuesto de egresos del INFOM la modificación presupuestaria por la cantidad de Q.46,765,375.00 la cual afecta a la Unidad Ejecutora -306- Agua Potable y Saneamiento para el Desarrollo Humano.

**Resolución No. 75-2019** de fecha 28 de marzo 2019, por medio de la cual la Junta Directiva resolvió aprobar las modificaciones del Plan Operativo Anual 2019, del INFOM, ajustado al presupuesto aprobado mediante Acuerdo Gubernativo número 209-2018.

**Resolución No. 89-2019** de fecha 23 de abril de 2019, por medio de la cual la Junta Directiva resolvió aprobar dentro del presupuesto de egresos aprobado para el año 2019 la modificación presupuestaria por la cantidad de Q. 2,662,346.00 de la Unidad Ejecutora -301- Fondo Nacional UNEPAR.

Es importante resaltar que los documentos como el Plan Estratégico Institucional y el Plan Operativo Anual, contienen el resultado estratégico con el cual el Instituto tiene vinculación, los resultados institucionales a alcanzar hasta el ejercicio fiscal 2023 así como los productos y subproductos definidos con los cuales se alcanzaran los resultados previstos.

**Resultados estratégicos e institucionales y la gestión de las intervenciones relevantes para el logro de los resultados.**

### **1. Resultado Estratégico de Gobierno -REG-:**

Con la finalidad de avanzar en el logro de resultados que coadyuven a mejorar las condiciones y calidad de vida de la población, el Instituto de conformidad con sus competencias, se vinculó al siguiente resultado estratégico de gobierno:

**“Para el 2019, se reducirá la desnutrición crónica en niños menores de dos años, con prioridad en la niñez indígena y de áreas rurales, en 10 puntos porcentuales”. (Línea base 41.7% (ENSMI 2014/2015) Meta 31.7% 2019).**

### **2. Resultados Institucionales**

El Instituto ha formulado tres resultados institucionales basados en la metodología GpR, los cuales han sido asociados a los programas presupuestarios. Para su formulación se contó con la asesoría y acompañamiento técnico de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia –SEGEPLAN-.

En ese sentido, y con el objeto de contribuir con el alcance del resultado estratégico de gobierno, el Instituto ha planificado ejecutar una serie de obras de infraestructura en agua potable y saneamiento, que contribuyan a disminuir la prevalencia en la desnutrición crónica en niños y niñas, para el efecto se han definido los siguientes resultados institucionales con alcance para el presente ejercicio fiscal, los cuales se presentan a continuación:

#### **2.1 Resultado Institucional del Sector Agua Potable**

**“Para el 2023, se incrementó la proporción de viviendas con acceso a agua potable en 0.87 puntos porcentuales” (De 77.80% Línea base ENCOVI 2014 a 78.67% meta institucional).**

#### **Gestión de las intervenciones relevantes para el logro de este resultado**

Con el propósito de alcanzar este resultado, el Instituto planificó la ejecución de proyectos de construcción de acueductos, inmersos dentro del *Programa 14. Prevención de la Desnutrición Crónica*, con los cuales según su planificación multianual (2019-2023) beneficiaría a un total de 30,179 personas, lo que significaría un incremento en la proporción de población con acceso a agua potable al año 2023 del 0.87%. (De 77.80% en 2014 a 78.67% en 2023).

El Programa 14 *Prevención de la Desnutrición Crónica*, que enmarca los proyectos de agua potable y saneamiento, tuvo una reducción presupuestaria que afectó la ejecución de proyectos de la unidad ejecutora 301-Programa Desarrollo y Ejecución- Fondo Nacional UNEPAR; y la unidad ejecutora 306-Programa de Agua Potable y Saneamiento para el Desarrollo Humano, Fase I.

Derivado de lo anterior, dichas unidades efectuaron las modificaciones presupuestarias y reprogramación de metas físicas y financieras correspondientes lo que permitirá ejecutar las obras que se listan a continuación con presupuesto vigente en el año 2019:

A continuación, se muestra el listado de las 21 obras de Construcción de Acueductos con presupuesto vigente al 30 de abril 2019.



**Programa 14: Prevención de la Desnutrición Crónica**  
**Proyectos de infraestructura de agua y saneamiento**  
**Construcción de Acueductos**  
**Del 01 de enero al 30 de abril 2019**

| No.                                     | Descripción  | SNIP   | Unidad de Medida | Meta física |            |         |           |                      | Meta Financiera (Monto en quetzales) |                      |                   |             |             |
|---|--|--------|------------------|-------------|------------|---------|-----------|----------------------|--------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------|-------------|
|   |  |        |                  | Asignado    | Modificado | Vigente | Ejecutado | % Ejecución          | Asignado                             | Modificado           | Vigente           | Ejecutado   | % Ejecución |
| <b>TOTAL CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTOS</b> |  |        |                  |             |            |         |           | <b>34,523,647.00</b> | <b>(20,736,612.00)</b>               | <b>13,787,035.00</b> | <b>702,375.16</b> | <b>5.09</b> |             |
| Construcción Acueductos                 |  |        | Metro            | 71,384      | 50,428     | 121,812 | 7,610     | 6.25                 | 34,523,647.00                        | (22,472,736.00)      | 12,050,911.00     | 702,375.16  | 5.83        |
|   |  |        | Kilómetro        | -           | 1          | 1       | -         | -                    | -                                    | 73,805.00            | 73,805.00         | -           | -           |
|   |  |        | Documento        | -           | 3          | 3       | -         | -                    | -                                    | 1,662,319            | 1,662,319         | -           | -           |
| 1                                       | Construcción sistema de agua potable Aldea Llano Grande Bulej Bella vista, Santa Clara Nuevo Triunfo y Yichwitz, San Mateo Ixtatan, Huehuetenango  | 93111  | Kilómetro        | -           | 1          | 1       | -         | -                    | -                                    | 73,805.00            | 73,805.00         | -           | -           |
| 2                                       | Construcción sistema de agua potable Bethel Las Cruces, Petén  | 131996 | Metro            | -           | 6          | 6       | -         | -                    | -                                    | 703,870.00           | 703,870.00        | -           | -           |
| 3                                       | Construcción sistema de agua potable Aldea San Francisco Momonlac y Alde Momonlac, Municipio de Santa Cruz Barillas, Departamento de Huehuetenango | 138102 | Metro            | 3,300       | -          | 3,300   | -         | -                    | 426,950.00                           | (401,080.00)         | 25,870.00         | -           | -           |
| 4                                       | Construcción sistema de agua potable Canton Mactzul Primero, Chichicastenango, Quiché  | 150098 | Metro            | 5,750       | -          | 5,750   | -         | -                    | 309,000.00                           | (283,360.00)         | 25,640.00         | -           | -           |
| 5                                       | Construcción sistema de agua potable Cantón Siete Vueltas, Aldea San Pedro Cutzán, Municipio Chicacao, Departamento Suchitepéquez                  | 171885 | Metro            | 2,050       | -          | 2,050   | -         | -                    | 664,050.00                           | (530,470.00)         | 133,580.00        | -           | -           |
| 6                                       | Construcción sistema de agua potable Caserío El Llano Aldea Santa Rosa, Cubulco, Baja Verapaz  | 185124 | Metro            | -           | 978        | 978     | -         | -                    | -                                    | 105,000.00           | 105,000.00        | -           | -           |
| 7                                       | Construcción sistema de agua potable Aldea La Estancia Municipio de Sipacapa, Departamento de San Marcos   | 185129 | Metro            | -           | 4,859      | 4,859   | -         | -                    | -                                    | 213,985.00           | 213,985.00        | -           | -           |
| 8                                       | Construcción sistema de agua potable Paraje Chonimacanac Aldea Tierra Blanca Municipio de Momostenango, Departamento de Totonicapán                | 185208 | Metro            | -           | 134        | 134     | -         | -                    | -                                    | 117,057.00           | 117,057.00        | -           | -           |
| 9                                       | Ampliación sistema de agua potable Caserío Yerbabuena, Chimaltenango, Chimaltenango  | 186007 | Metro            | -           | 1,400      | 1,400   | -         | -                    | -                                    | 52,703.00            | 52,703.00         | -           | -           |
| 10                                      | Construcción sistema de agua potable Aldea Panimacoc, Tecpan Guatemala, Chimaltenango  | 187496 | Metro            | -           | 13,194     | 13,194  | -         | -                    | -                                    | 1,200,000.00         | 1,200,000.00      | -           | -           |
| 11                                      | Mejoramiento sistema de agua potable Cabecera Municipal de San Pedro Sacatepéquez, San Marcos  | 153650 | Metro            | 41,445      | (24,768)   | 16,677  | -         | -                    | 20,386,647.00                        | (17,706,554.00)      | 2,680,093.00      | -           | -           |
| 12                                      | Mejoramiento sistema de agua potable Cabecera Municipal de San Pablo, San Marcos   | 153745 | Metro            | -           | 7,944      | 7,944   | 1,074     | 13.52                | -                                    | 311,207.00           | 311,207.00        | 110,542.40  | 35.52       |
| 13                                      | Ampliación sistema de agua potable colonias El Naranjo y Chicustán, Cubulco, Baja Verapaz  | 169862 | Metro            | -           | 138        | 138     | 44        | 31.88                | -                                    | 329,227.00           | 329,227.00        | 329,226.50  | 100.00      |
| 14                                      | Ampliación sistema de agua potable con perforación de pozo colonia Pacux, Rabinal, Baja Verapaz  | 169866 | Metro            | -           | 259        | 259     | 121       | 46.72                | -                                    | 698,864.00           | 698,864.00        | 54,281.26   | 7.77        |
| 15                                      | Mejoramiento sistema de agua potable Cabecera Municipal de San José El Rodeo, San Marcos   | 188890 | Metro            | -           | 19,111     | 19,111  | 2,382     | 12.46                | -                                    | 920,532.00           | 920,532.00        | 208,325.00  | 22.63       |
| 16                                      | Mejoramiento sistema de agua potable Cabecera Municipal de Esquipulas Pab Gordo, San Marcos  | 188909 | Metro            | -           | 24,086     | 24,086  | 2,688     | 11.16                | -                                    | 1,805,279.00         | 1,805,279.00      | -           | -           |
| 17                                      | Mejoramiento sistema de agua potable Cabecera Municipal de San Cristóbal Cucho, San Marcos   | 188910 | Metro            | -           | 7,100      | 7,100   | -         | -                    | -                                    | 1,991,132.00         | 1,991,132.00      | -           | -           |
| 18                                      | Mejoramiento sistema de agua potable Cabecera Municipal de San Marcos, San Marcos  | 188921 | Metro            | 18,839      | -          | 14,826  | 1,301     | 8.78                 | 12,737,000.00                        | (12,000,128.00)      | 736,872.00        | -           | -           |
| 19                                      | Construcción sistema de agua potable y letnización 16 Comunidades, Microregiones II, III, IV y V, Zona Reina, San Miguel Uspantán, Quiché          | 94984  | Documento        | -           | 1          | 1       | -         | -                    | -                                    | 694,063.00           | 694,063.00        | -           | -           |
| 20                                      | Construcción sistema de agua potable y letnización Aldeas Las Camélias, Nueva Esperanza y San Joaquín, municipio Sayaxché, departamento Petén      | 94985  | Documento        | -           | 1          | 1       | -         | -                    | -                                    | 818,965.00           | 818,965.00        | -           | -           |
| 21                                      | Construcción sistema de agua potable y letnización Caserío El Coyo, municipio Sayaxché, departamento Petén   | 94988  | Documento        | -           | 1          | 1       | -         | -                    | -                                    | 149,291.00           | 149,291.00        | -           | -           |

Fuente: Reporte SIGES R00818630.rpt SICOM R00804768.rpt, R00820967.rpt

## 2.2 Resultado Institucional de Saneamiento

**"Para el 2023, se incrementó la proporción de viviendas con acceso a saneamiento básico en 0.43 puntos porcentuales". (De 58.30% Línea base ENCOVI 2014 a 58.73% meta Institucional).**

### Gestión de las intervenciones relevantes para el logro de este resultado

Con el propósito de alcanzar este resultado, el Instituto planificó ejecutar una serie de proyectos de construcción de alcantarillados, inmersos dentro del *Programa 14. Prevención de la Desnutrición Crónica*, lo que significaría un incremento en la proporción de población con saneamiento básico del 0.43% al año 2023. (De 58.30% en 2014 a 58.73 en 2023), es decir, conforme a la planificación multianual, se beneficiará a 73,920 personas durante el período 2019-2023.

A continuación, se muestra el listado de las 9 obras de Construcción de Alcantarillados con presupuesto vigente al 30 de abril 2019.

Instituto de Fomento Municipal  
Programa 14 Prevención de la Desnutrición Crónica  
Proyectos de infraestructura de agua y saneamiento  
Construcción de Alcantarillados  
Del 01 de enero al 30 de abril 2019

| Descripción   | SNIP   | Unidad de Medida | Meta física |            |         |           |             | Meta Financiera (Monto en quetzales) |               |               |              |             |
|---|--------|------------------|-------------|------------|---------|-----------|-------------|--------------------------------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
|   |        |                  | Asignada    | Modificada | Vigente | Ejecutado | % Ejecución | Asignado                             | Modificado    | Vigente       | Ejecutado    | % Ejecución |
| <b>TOTAL CONSTRUCCIÓN DE ALCANTARILLADOS</b>  |        |                  |             |            |         |           |             | -                                    | 21,988,122.00 | 21,988,122.00 | 2,418,185.60 | 11.00       |
| <b>Total alcantarillados en metro</b>   |        | Metro            | -           | 27,470     | 27,470  | 1,352     | 4.92        | -                                    | 20,169,489.00 | 20,169,489.00 | 1,104,352.94 | 5.48        |
| Mejoramiento sistema de alcantarillado sanitario Cabecera Municipal de San Pedro Sacatepéquez, San Marcos | 153671 | Metro            | -           | 9,786      | 9,786   | -         | -           | -                                    | 10,069,681.00 | 10,069,681.00 | -            | -           |
| Mejoramiento sistema de alcantarillado sanitario Cabecera Municipal de Esquipulas Palo Gordo, San Marcos. | 153676 | Metro            | -           | 1,416      | 1,416   | 150       | 10.59       | -                                    | 906,867.00    | 906,867.00    | -            | -           |
| Mejoramiento sistema de alcantarillado sanitario Cabecera Municipal de San Pablo, San Marcos              | 153750 | Metro            | -           | 1,900      | 1,900   | 440       | 23.16       | -                                    | 1,623,911.00  | 1,623,911.00  | 641,586.40   | 39.51       |
| Mejoramiento sistema de alcantarillado sanitario Cabecera Municipal de San José El Rodeo, San Marcos      | 153759 | Metro            | -           | 3,297      | 3,297   | 456       | 13.83       | -                                    | 1,244,599.00  | 1,244,599.00  | 246,009.20   | 19.77       |
| Reposición sistema de alcantarillado sanitario Colonia Pacux, Rabinal, Baja Verapaz                       | 169874 | Metro            | -           | 21         | 21      | 10        | 47.62       | -                                    | 832,219.00    | 832,219.00    | 216,757.34   | 26.05       |
| Mejoramiento sistema de alcantarillado sanitario Cabecera Municipal de San Cristóbal Cucho, San Marcos    | 189031 | Metro            | -           | 4,351      | 4,351   | -         | -           | -                                    | 3,983,422.00  | 3,983,422.00  | -            | -           |
| Mejoramiento sistema de alcantarillado sanitario Cabecera Municipal de San Marcos, San Marcos             | 189147 | Metro            | -           | 6,699      | 6,699   | 296       | 4.42        | -                                    | 1,508,790.00  | 1,508,790.00  | -            | -           |
| <b>Total alcantarillados en vivienda</b>  |        | Vivienda         | -           | 215        | 215     | 74        | 34.42       | -                                    | 1,818,633.00  | 1,818,633.00  | 1,313,832.66 | 72.24       |
| Reposición sistema de alcantarillado sanitario Colonia El Naranjo, Cubulco, Baja Verapaz                  | 169863 | Vivienda         | -           | 141        | 141     | 52        | 36.88       | -                                    | 910,916.00    | 910,916.00    | 910,915.68   | 100.00      |
| Reposición sistema de alcantarillado sanitario Colonia Chicustín, Cubulco, Baja Verapaz                   | 169864 | Vivienda         | -           | 74         | 74      | 22        | 29.73       | -                                    | 907,717.00    | 907,717.00    | 402,916.98   | 44.39       |

Fuente: Reporte SIGES R00818630.rpt

Adicionalmente, el Instituto realiza una serie de actividades que coadyuvan a alcanzar los resultados institucionales, tales como labores de supervisión y asesoría técnica en proyectos de agua potable y saneamiento, planificación de proyectos, desarrollo institucional del sector de agua potable y saneamiento, y desarrollo comunitario, los cuales se muestran a continuación:

INSTITUTO DE FOMENTO MUNICIPAL  
PROGRAMA 14-PREVENCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN CRÓNICA  
EJECUCIÓN DE METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS A NIVEL DE ACTIVIDAD  
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE ABRIL DE 2019

| Descripción  | Unidad de Medida | Metas Físicas |         |           |                | Metas Financieras<br>(Cifras expresadas en Quetzales) |                       |                      |                      |              |
|--|------------------|---------------|---------|-----------|----------------|---|-----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
|  |                  | Inicial       | Vigente | Ejecutado | %<br>Ejecución | Inicial   | Modificado            | Vigente              | Ejecutado            | % Ejecución  |
| <b>Dirección y Coordinación</b>  | Documento        | 140           | 140     | 22        | 15.71          | 50,876,164.00   | - 10,443,314.00       | 40,432,850.00        | 6,799,003.55         | 16.82        |
| <b>Supervisión y Asesoría Técnica</b>  |                  |               |         |           |                |   |                       |                      |                      |              |
| Informes de supervisión y asesoría técnica en proyectos de agua potable y saneamiento para la comunidad                                  | Documento        | 174           | 174     | 0         | 0.00           | 19,603,964.00   | - 6,205,710.00        | 13,398,254.00        | 1,326,765.70         | 9.90         |
| <b>Planificación de Proyectos</b>  |                  |               |         |           |                |   |                       |                      |                      |              |
| Informes de asistencia técnica en formulación y evaluación de proyectos de agua potable y saneamiento a municipalidades y comunidades    | Documento        | 6             | 6       | 0         | 0.00           | 8,760,000.00  | - 8,700,000.00        | 60,000.00            | 0.00                 | 0.00         |
| <b>Desarrollo Institucional del Sector de Agua y Saneamiento</b>   |                  |               |         |           |                |   |                       |                      |                      |              |
| Informes del desarrollo institucional sectorial para el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social e Instituto de Fomento Municipal | Documento        | 14            | 14      | 0         | 0.00           | 1,915,877.00  | - 1,600,000.00        | 315,877.00           | 0.00                 | 0.00         |
| <b>Desarrollo Comunitario</b>  |                  |               |         |           |                |   |                       |                      |                      |              |
| Informes de desarrollo comunitario para grupos de interés  | Documento        | 87            | 87      | 0         | 0.00           | 7,363,636.00  | 17,222,999.00         | 24,586,635.00        | 12,266,850.28        | 49.89        |
| <b>Sub total actividades</b>   |                  |               |         |           |                | <b>88,519,641.00</b>                                  | <b>- 9,726,025.00</b> | <b>78,793,616.00</b> | <b>20,392,619.53</b> | <b>25.88</b> |

Fuente: Reporte SIC0IN R00815611.rpt

### 2.3 Resultado Institucional de la Débil Gestión Municipal, ejercicio fiscal 2019

***“Para el 2023, se ha incrementado en un 30% (102 de las 340 municipalidades) la capacidad de gestión administrativa, técnica y financiera de las municipalidades del país” (Línea base Ranking 2013, 22.76% (76 de 334 municipalidades de la categoría Media Alta y Media.***

#### **Gestión de las intervenciones relevantes para el logro de este resultado.**

El instituto ha formulado resultados institucionales basados en la metodología GpR, los cuales han sido asociados a los programas presupuestarios: Programa 11 Asistencia Crediticia a Municipalidades, Programa 12 Asistencia y Servicios Técnicos Municipales, y Programa 13 Fortalecimiento Municipal.

El Instituto de Fomento Municipal, basa sus intervenciones y contribuye de manera significativa con el progreso de los municipios, a través del otorgamiento de préstamos provenientes del fondo patrimonial, con el propósito de que los gobiernos locales generen de manera sustancial el desarrollo económico local. De esa cuenta, el Instituto brinda servicios de asistencia crediticia a las municipalidades, por medio de su componente de créditos, para que los mismos sean invertidos en el mejoramiento de los servicios y ejecución de obras que beneficien directamente a los habitantes de las jurisdicciones de los prestatarios (Programa 11). Presta asistencia técnica en formulación, revisión y asesoría de proyectos; así como en levantamientos topográficos; Asistencia y asesoría en el mantenimiento de sistemas de agua potable a las diferentes municipalidades del país. Además, presta servicios de Laboratorio de Agua a entidades, personas jurídicas e individuales. (Programa 12). También, coadyuva en el Fortalecimiento municipal con talleres de capacitación en gestión, legislación y carrera administrativa municipal a autoridades, funcionarios y empleados; capacitaciones en gestión social a empleados municipales y sociedad civil urbana organizada. Se capacita y asesora en administración y finanzas para autoridades, funcionarios y empleados municipales, así como en instrumentos administrativos y financieros (Programa 13).

A continuación, se muestran los avances alcanzados al 30 de abril 2019, por los programas 11: Asistencia Crediticia a municipalidades, 12 Asistencia y Servicios Técnicos Municipales y 13 Fortalecimiento Municipal, vinculados al resultado estratégico de la débil gestión municipal:

INSTITUTO DE FOMENTO MUNICIPAL

PROGRAMA 11: ASISTENCIA CREDITICIA A LAS MUNICIPALIDADES, 12 ASISTENCIA Y SERVICIOS TÉCNICOS MUNICIPALES Y 13 FORTALECIMIENTO MUNICIPAL  
EJECUCIÓN METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS  
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE ABRIL DE 2019

| Producto  | Metas físicas           |         |         |           |             | Metas Financieras<br>(Cifras expresadas en Quetzales) |              |                |               |             |
|---|-------------------------|---------|---------|-----------|-------------|---|--------------|----------------|---------------|-------------|
|   | Unidad de Medida        | Inicial | Vigente | Ejecutado | % Ejecutado | Inicial   | Modificación | Vigente        | Ejecutado     | % Ejecutado |
| <b>PROGRAMA 11: ASISTENCIA CREDITICIA A LAS MUNICIPALIDADES</b> |                         |         |         |           |             | 268,038,905.00  | 9,175.00     | 268,048,080.00 | 16,269,484.90 | 6.07        |
| Dirección y Coordinación  | Documento               | 12      | 12      | 2         | 16.67       | 18,038,905.00   | 9,175.00     | 18,048,080.00  | 370,984.90    | 2.06        |
| Asistencia crediticia a Municipalidades                         | Préstamos               | 40      | 40      | 8         | 20.00       | 250,000,000.00  | -            | 250,000,000.00 | 15,898,500.00 | 6.36        |
| <b>PROGRAMA 12: ASISTENCIA Y SERVICIOS TÉCNICOS MUNICIPALES</b> |                         |         |         |           |             | 6,068,635.00  | 57.00        | 6,068,692.00   | 1,570,120.91  | 25.87       |
| Dirección y Coordinación  | Documento               | 12      | 12      | 4         | 33.33       | 736,961.00  | - 12,000.00  | 724,961.00     | 218,724.54    | 30.17       |
| Formulación de Proyectos  | Documento               | 50      | 50      | 16        | 32.00       | 2,771,699.00  | 12,027.00    | 2,783,726.00   | 748,989.46    | 26.91       |
| Servicios de Mantenimiento de Sistemas de Agua Potable          | Evento                  | 93      | 93      | 5         | 5.38        | 1,156,350.00  | 13.00        | 1,156,363.00   | 298,034.14    | 25.77       |
| Servicios de Laboratorio de Agua                                | Análisis de Laboratorio | 3202    | 3202    | 1100      | 34.35       | 1,403,625.00  | 17.00        | 1,403,642.00   | 304,372.77    | 21.68       |
| <b>PROGRAMA 13: FORTALECIMIENTO MUNICIPAL</b>                   |                         |         |         |           |             | 4,468,535.00  | 36,630.00    | 4,505,165.00   | 791,448.14    | 17.57       |
| Dirección y Coordinación  | Documento               | 12      | 12      | 4         | 33.33       | 454,744.00  | 10.00        | 454,754.00     | 103,845.69    | 22.84       |
| Capacitación Municipal  | Evento                  | 100     | 100     | 36        | 36.00       | 1,473,607.00  | 8.00         | 1,473,615.00   | 172,194.73    | 11.69       |
| Gestión Social  | Evento                  | 100     | 100     | 46        | 46.00       | 840,894.00  | 19.00        | 840,913.00     | 229,330.59    | 27.27       |
| Asesoría Administrativa y Financiera                            | Evento                  | 40      | 40      | 8         | 20.00       | 1,699,290.00  | 36,593.00    | 1,735,883.00   | 286,077.13    | 16.48       |
|   | Documento               | 35      | 35      | 30        | 85.71       |   |              |                |               |             |

Fuente: SICOM Reporte R00815611.rpt, impreso el 1 de mayo de 2019